



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

Valutatore di performance 2019 - 1998

**Datore di lavoro
incarichi di valutatore attivi**
OIV e NV (Organismi
Indipendenti di Valutazione e
Nuclei di Valutazione)

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**incarichi di valutatore cessati
2019 – 1998**
Datore di lavoro

Bevilacqua Pietro

Italiana

**Iscritto nell'Elenco Nazionale OIV presso il Dip.to Funzione Pubblica
Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017 - Consulente qualificato CMC n. 20150021
Referente scientifico APCO per la formazione permanente per gli OIV**

MIUR Ministero Istruzione Università e Ricerca: dal 2017 sono membro esterno di Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica dell'Ufficio Scolastico Regionale dell'Emilia-Romagna;

MIT Ministero infrastrutture Trasporti: OIV delle Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale NA e Mar Ligure Orientale SP (sc. 2020), Mar Adriatico settentrionale VE (sc. 2021);

Regioni: presiedo OIV Regione Abruzzo (ex Legge Reg.le 6/2011 e s.m.i.) e sono membro OIV Reg. Emilia-Romagna (ex Legge Reg.le 43/2001 e s.m.i.) - sc. 2021;

Province: presiedo i Nuclei di Valutazione delle Province di Massa Carrara e Pistoia (sc. 2021);

Comuni: sono membro dei Nuclei di Valutazione dei Comuni di Cremona, Ravenna e Lucca (sc. 2021), Fondi LT (sc. 2019), Cento FE (sc. 2019), Fidenza PR (sc. 2019), Maranello MO (sc. 2021), Fabriano AN (sc. 2021), Ortona CH (sc. 2021), Quarrata PT (sc. 2020), Castelmassa RO (sc. 2020), Arcugnano VI (sc. 2020), Barbarano - Mossano VI (sc. 2021), Villaga VI (sc. 2020), Zovencedo VI (sc. 2020), Arzergrande PD (sc. 2020), Merlara PD (sc. 2021);

Unioni di Comuni e convenzioni tra Comuni: sono Nucleo di Valutazione di Unione Bassa Reggiana RE (sc. 2019), Unione Tresinaro Secchia RE (sc. 2019), Unione Mont. Parma Est PR (sc. 2019), e delle convenzioni tra Comuni: capofila Monselice PD (sc. 2020), capofila Longare VI (sc. 2021), capofila Fossacesia CH (sc. 2020), capofila San Cesario s/P MO (sc. 2020);

Altri Enti: sono Nucleo di Valutazione del Consorzio Universitario Piceno AP (sc. 2021), ASP Fidenza PR (sc. 2019), ASP Castelfranco Emilia MO (sc. 2020); Società della Salute del Mugello e Fiorentina nord Ovest (sc. 2020); Parchi Regionali dell'Emilia Romagna del Ducato (sc. 2019), dell'Emilia Centrale (sc. 2021), e Delta Po (sc. 2021); ATER Umbria (sc. 2021);

Enti Pubblici, Regioni, Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione – incarico istituzionale

Valutazione performance organizzativa di Ente e performance individuale delle figure apicali

Provincia Autonoma di Trento Presidente del Nucleo di Valutazione della dirigenza (2015/17);

Province: Presidente dei Nuclei di Valutazione di Prato (2009/16), Ascoli Piceno (2010/15), Reggio Emilia (2009/14); componente dei Nuclei di Teramo (2000/09) e Gorizia (1997/2003);

Comuni: La Spezia (2011/17), Belluno (1999/2006), Adria RO (2011/17), Salsomaggiore T. PR (2013/16), Fiorenzuola d'Arda PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Sissa PR (2013), Giulianova TE (2004/09), Codevigo PD (2011/17); Monsummano PT (2016/19), Bagnoli d/S PD (2016/19),

Unioni e Convenzioni tra Comuni Unione Rubicone e Mare FC. (2016/19), Unione Basso Vicentino (2010/17), Unione Valdenza RE (2014/17), Unione Montana Mugello FI (2010/19), capofila S. Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (1999/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);

Consorzi Universitari e altri Enti: ACAM SP (2012/17); ASP Sartori S. Polo d'E. RE

Aggiornamento 22/08/2019

(2016/17), Consorzi Universitari di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/2013); IACP - ora ACER - di Reggio Emilia e Modena (1998/2005);

Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione – incarico istituzionale

Valutazione performance organizzativa di Ente e di performance individuale delle figure apicali

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Incarichi di consulenza e formazione in tema di valutazione di performance, periodo 2019-2000

Docente ai corsi APCO per OIV, certificati dal Dipartimento Funzione Pubblica e dalla Scuola Nazionale di Amministrazione, Roma 06/2019 e Lamezia T. CZ 01/2019;

Docente a corsi "a calendario" sul ciclo della performance e la valutazione della performance per agenzie formative pubbliche e private, periodo 2019/2000;

Regioni: Ass. Leg.va Reg. Emilia-Romagna, giugno/settembre 2018 e 2011; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; Reg. Calabria 2014-13; ARPA Sicilia 2014; Reg. Abruzzo 2004/06; Cons. Reg.le Abruzzo 2012; Aziende Reg.li Sarde 2012;

Città Metropolitane e Province: Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011;

Comuni e Unioni di Comuni: Comune di Piacenza 04/2019; Comuni di Cagliari 2016/15, Lonigo VI 2010; Ferrara 2003, Lecco 2001 e altri; Un. Tresinaro Secchia RE 06/2019; Un. Colli Euganei PD 04/2019; Un. Montana Parma Est PR 11/2018; Un. Bassa Reggiana RE 06/2018; Patto Territoriale Area Berica VI 2007; ex Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006;

Atenei: Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri;

Aziende Sanitarie: Az. Sanitaria Triestina, per conto di Univ. Di Trieste 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010;

Altri Enti e Aziende: Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale, NA 04/2019; ANCI Roma, 2010/13, SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale, 2010/12; ANCI Emilia-Romagna, 2008/16; UPI Emilia-Romagna, 2007/10; Gruppo HERA ex ACEA FE 2005 e altri.

Consulente/formatore in tema di valutazione di performance

Rapporto diretto o per conto di agenzie formative

Principali mansioni e responsabilità
Datore di lavoro

Incarichi di consulenza e formazione in tema di prevenzione della corruzione, periodo 2019-2013

Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP sede Genova;

INAPP (ex ISFOL) Roma; **ANVUR** Ag. Naz. Valutazione Sistema Universitario e Ricerca Roma;

ASP Piacenza Az. Servizi alla Persona, **ASBR** Azienda Servizi Bassa Reggiana RE,

Comuni: Ascoli Piceno, Grugliasco TO, Sarno SA, Pompei NA, Grottaglie TA, Erice TP, Comuni del Polesine (province di RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN), Comuni del basso padovano PD, **Unione di Comuni:** Bassa Reggiana RE, Unione Tresinaro Secchia RE;

Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri Enti;

Consulente/formatore in tema di prevenzione della corruzione

Rapporto diretto o per conto di agenzie formative

Principali mansioni e responsabilità
Datore di lavoro

Consulente di Management Pubblico 2019 – 1990

2019

Datore di lavoro

Tipo di Azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Partecipanza Agraria di Cento – Cento FE

Ente Locale (assimilato)

Consulente di direzione e organizzazione

Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente

2017 – 2011

• Datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dip.to Funzione Pubblica – FORMEZ, Roma

Stato

Coordinatore tecnico, consulente senior

Progetto "**Piano Performance Regione Campania**", consulente esperto: predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance (2017/2016);

Progetto "**Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania**", consulente esperto: ho curato l'impostazione metodologica per la pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con approccio

CAF Common Assessment Framework (2016 – 2014);

Progetto “Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014”, consulente esperto: ho collaborato alla definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane (2015);

Progetto “Impostazione del Controllo Strategico e del Documento Unico di Programmazione per il Comune di Palermo” consulente esperto, all’interno della linea “Valutazione delle performance – Grandi Enti” (2015);

Progetto “Performance PA”, coordinatore tecnico e consulente esperto: ha curato performance plan, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale per Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia, anche in applicazione della metodologia CAF Common Assessment Framework (2015-2012);

Progetto “Innovare”, consulente esperto: ha curato l'impostazione di metodologia e strumenti per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni per Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia (2013-2011)

• **2017-2014**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ANCI Emilia Romagna BO

Associazione regionale tra Comuni
Consulente di direzione e formatore

Unione dei Comuni del Sorbara MO: formazione dirigenza e funzionari apicali su strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione, PEG, Piano Performance.

• **2017-2015**

- Datore di lavoro

Contratti tramite agenzia formativa con i segg. Enti:

Comune di Cagliari: formazione rivolta ad Amministratori e dirigenti in tema di strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione e raccordo con PEG Piano Performance (2015); formazione e consulenza per redazione Carte dei Servizi (2017).

Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste: formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e Piano delle Performance (2016).

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Agenzia formativa
Consulente di direzione e formatore

• **2015**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Unione dei Comuni del Tresinaro Secchia – Scandiano RE

Ente locale
Consulente di direzione e formatore

Coordinamento didattico e formazione dirigenti su strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione Sez. strategica/operativa e PEG Piano delle Performance

• **2014-2013**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management

Ateneo
Consulente di direzione

Incarico di macrodiagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata a fornire elementi per la riorganizzazione dell'Ateneo

• **2013-2011**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ANCUn Associazione Nazionale Consorzi Universitari – Roma

Pubblica Amministrazione
Segretario Generale

Coordinamento ed erogazione di servizi associativi ai Consorzi Universitari.

• **2013-2012**

- Datore di lavoro

ANCI Nazionale – Roma & Key to People SpA – Milano

Aggiornamento 22/08/2019

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2012-2010**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2011**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2011**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2006-2004**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2011-1990**

- Datore di lavoro
- Altri incarichi di consulenza di direzione e formazione acquisiti direttamente o tramite società di consulenza o agenzie formative

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Altri incarichi 2019 - 1980

Associazione Nazionale Comuni d'Italia e Società di consulenza e selezione del personale
 Consulente di direzione e formatore
 coordinamento scientifico, progettazione didattica e docenza ai corsi nazionali ANCI di alta formazione per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV.

SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma

Ente pubblico
 Docente a contratto
 Progettazione didattica e docenza ai corsi per Segretari Generali e alta dirigenza delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia, sulla valutazione di performance e sui sistemi premiali/sanzionatori post DLgs 150/2009.

Università di Verona VR

Ateneo
 Docente a contratto
 docenza in tema di valutazione di performance al Master II liv. "Direzione Aziende Pubbliche".

INPS - Istituto Nazionale Previdenza Sociale Roma Direzione Generale Regionale del Veneto – Venezia

Ente pubblico
 Consulente di direzione e formatore
 Formazione della dirigenza su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.

Ernst & Young, Roma

Società di consulenza di direzione e organizzazione
 Consulente di direzione e formatore
 Formazione della dirigenza pubblica su contabilità analitica e controllo di gestione

Enti destinatari:

Comuni: Milano 1999, Venezia 1995/98, Catania 2002, Trieste 1991/2000, Pescara 1995/1997, Aosta 1994, Reggio Emilia 1997, Ferrara 2000, Mantova 1995/96 e 2002/03, Massa 2000, Gorizia 1996/98, Cinisello Balsamo MI 2006/07, Civitanova Marche MC 1995/96, Thiene VI 2007, Casarano LE 2004/06 e altri;

Province: Roma 1999/2000, Milano 1998/99, Trieste 1997/99, Ravenna 2005, Ferrara 2001, Pesaro 2002, Latina 2007 e altre;

Regioni: Abruzzo 2002/05, Calabria 2000, Emilia-Romagna 2000/2003, R. A. Siciliana 2000;

Consigli Regionali: Abruzzo 2010, Campania 2011, Ass. Leg.va Emilia-Romagna 2011;

Sanità: AUSSL 12 Veneziana 1999/2000, AUSSL 18 Este PD 2009/2010, ASL 5 La Spezia 2011, ASL 7 Carbonia Iglesias 2011;

Altri Enti: INPS 1996/98, CERISDI Palermo 2011, CCIAAA Emilia-Romagna 2011, Area Sistema Casarano LE 2007/2009, Patti Territoriali Nord Barese-Ofantino 2000, Alto Belice-Corleonese 2000, Calatino 2000, Area Berica 2002;

Settore Privato: UNISYS MI 2010, IFOA RE 1989/2007, Ernst & Young Roma 2002/05, Gruppo HERA BO 2004, IPSOA MI 2000, Confindustria Roma 2000, Ely Lilly FI 1999.

Pubblico e privato
 Consulente di direzione e organizzazione, formatore
 Coordinamento di progetti complessi, anche di ampia estensione temporale
 consulenza di management e organizzazione, formazione dirigenti e quadri intermedi

• **2018-2011**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2009-2004**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **2004 - 2000**

• **2004 - 2000**

• **2004 - 2000**

• **1990 - 1988**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **1988 - 1987**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **1987 - 1981**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **1981 - 1980**

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• **periodo 2019-2011**

- Istituto di istruzione o formazione

Studio Bevilacqua di Pietro Bevilacqua & C SAS – Reggio Emilia

Studio professionale di consulenza di direzione e organizzazione
Socio accomandatario
amministratore

Valore SRL – Reggio Emilia

Società di consulenza di direzione e organizzazione
Amministratore unico
Responsabilità aziendale

Fondazione Cassa di Risparmio “Pietro Manodori” di Reggio Emilia

Membro del Consiglio Generale;

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Membro del Consiglio di Amministrazione;

ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma

Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;

Sinapsi Software SRL– Reggio Emilia

Software house, business partner IBM Italia Spa
imprenditore
Amministratore

GENERAL ELECTRIC S.p.A. - Milano

Multinazionale di attività diversificate
Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali e CAD
Responsabile di *unit* tecnico - commerciale per i sistemi GIS/CAD-CAM-CAE

HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia) - Milano

Multinazionale - Settore informatico
Analista di procedure, poi responsabile di *unit* tecnico - commerciale
Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale

Ministero della Difesa

Esercito Italiano – Brigata “Cremona”, Alessandria
Ufficiale di complemento
Comando di reparto operativo

Alcuni dei corsi frequentati nel periodo:

- **Corso “Trattamento accessorio nuovo CCNL”** UPI Bologna 05/11/2018 dott. Centrene;
- **Seminario “Diritto del lavoro antidiscriminatorio”** Prov. di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- **Corso “Il nuovo CCNL 2016/2018”** ANCI, Roma 19/03/2018;
- **Corso “La valutazione delle performance negli Enti locali”**, Accademia per l’Autonomia, Roma; docente Prof. Mario Collevocchio, Ravenna 18/12/2017;
- **Seminario applicativo “Novità e orientamenti operativi su lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75 del 2017”**, APCO, Milano 25/09/2017;
- **Seminario Il Forum OIV Regionali, Roma**, Camera dei Deputati, maggio 2017;
- **Corso di formazione di Il Livello AGENAS** Agenzia Nazionale Servizi Sanitari Regionali,

- Docente accreditato presso la Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 02/12/2016;
- organizzatore dei Forum Nazionali degli OIV, nel 2019 alla quarta edizione;
- iscritto all'Albo Esperti AGENAS: dal 12/2016: esperto nell'area economico gestionale, giuridico amministrativa e della formazione manageriale; dal 06/2017 esperto nell'area Comunicazione, Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari;
- "Certified Management Consultant" (CMC), procedura di qualificazione internazionale International Council of Management Consulting Institutes ICMCI, scad. 12/2021;
- certificato "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" secondo gli standard ICMCI - APCO, scadenza 12/2021;
- valutatore certificato ed inserito nel data-base valutatori di performance ANCI dal 2011;

Sono stato consulente e docente per le seguenti realtà pubbliche e private:

- Presidenza Consiglio dei Ministri - Dipartimento Funzione Pubblica – FORMEZ (2011/17);
- APCO Associazione Professionale Consulenti di direzione e organizzazione, Milano, in qualità di responsabile scientifico e docente ai corsi per OIV certificati DFP/SNA (2018/19);
- ANCI Nazionale, per cui ho progettato i corsi di alta formazione per la certificazione dei componenti di OIV/Nuclei di Valutazione e vi ho stabilmente prestato docenza (2011/2013);
- SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm.ne Locale (2010/12);
- Università di Verona Master Universitario di II livello "Direzione Aziende Pubbliche" (2011), TSM Trentino School of Management (2015), Ernst & Young (2004/2006), Univ. Di Brescia (2004); CERISDI Palermo, IFOA (RE) e altre primarie agenzie formative, Enti ed Atenei.

Per ANCI e UPI Emilia-Romagna ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer), 1999.

Applico metodologie di valutazione di performance, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, tra cui **BSC Balanced Scorecard** (Norton/Kaplan), **CAF** Common Assessment Framework, **Goal Setting** (Latham/Locke), **Public Value** (Moore) e altre.

Sono autore e curatore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA per META – Harvard Business Review (2016), Ministero della Funzione Pubblica – FORMEZ (2015), editori Maggioli (2012-13), IPSOA e rivista Azienditalia (1999, 2001-11-16-17-18-19), Forum Media VR (2010/12) e, su detti temi, sono relatore a convegni nazionali e internazionali (ved. allegato).

- Sono consulente in tema di **contrattazione decentrata integrativa**;
- Progetto ed applico **sistemi incentivanti monetari e non monetari**;
- Effettuo **pesatura di posizioni dirigenziali e apicali** con l'impiego di metodologie diverse.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E RISK MANAGEMENT

Opero come **agente di cambiamento** nei seguenti ambiti tematici:

- **Controllo strategico, Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo, DUP sezione strategica:** dal '96 a oggi, tra gli altri, per Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna;
- **Controllo di gestione, ciclo della performance, DUP sezione operativa e PEG/PDO,** dal '95 a oggi, tra gli altri, ho operato per Comuni di Trieste, Cagliari, Palermo, Venezia;
- **Contabilità analitica:** sono stato formatore della dirigenza in Reg. Abruzzo, 2003-2005;
- **Revisione macro/microstrutturale:** dal 1991 ho operato, tra gli altri, per l'Univ. Politecnica delle Marche, per i Comuni di Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Unione del Sorbara MO;
- **Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche:** dal 1993 al 2000 ho operato, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta;
- **Business Process Re-engineering - analisi e revisione di processi operativi** dal 1995 ho operato, tra gli altri, per INPS, Comune Trieste, Comuni Comprensorio Ceramico MO;

Sono consulente di direzione e organizzazione e formatore su temi diversi, tra cui:

- **Immigrazione e sicurezza:** progetti di intervento intersettoriali pluriennali per i Comuni di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008;
- **SUAP:** dal 2001 ho operato per Patti Territoriali Calatino, Alto Belice - Corleonese, Berico, Area Sistema Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre Castelli MO;

- **Servizi Cimiteriali:** dal 1999 al 2008 ho operato tra gli altri per i Comuni di Trieste, Belluno, Feltre BL, Cinisello Balsamo MI;
- **Servizi per l'Impiego:** anni 2001/2005 Province di RE, MC, PU;
- **Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata:** 2003 Patti Territoriali Calatino CT e Alto Belice - Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo;
- **Gestione associata di servizi Comunali:** dal 2000 al 2019 ho operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione del Sorbara MO e molte altre gestioni associate tra Comuni;
- **Rendicontazione sociale:** sono tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, ho collaborato ai Bilanci Sociali di Comuni e Fondazioni bancarie/ACRI Roma;
- **Stesura/revisione di Statuti e di Regolamenti** di organizzazione, schemi di **Carte dei Servizi e contratti di servizio:** dal '95, tra gli altri per i Comuni di Cagliari e Trieste;
- **Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche** anche in applicazione DPR 445/2000: dal 1996, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Trieste, Patto Area Berica;

Ho organizzato **Benchmark internazionali** sull'organizzazione di servizi locali e servizi cimiteriali; a tal fine ho tenuto rapporti con svariate PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

Sono socio **APCO** Associazione Professionale Consulenti di Management, al cui codice deontologico aderisco; sono consulente certificato (**CMC**) "**Certified Management Consultant**" ed "**Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni**".

Sono stato **membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo** del Comune di Trieste per nomina del Sindaco Riccardo Illy il 20.03.1996; per la Provincia di Roma membro della **Commissione per i sistemi informativi** (1999/2000) e consulente del DG prof. M. A. Pazzaglia; **membro di commissione di concorso** per dirigenti pubblici, **correlatore a tesi di laurea** sul controllo di gestione negli EELL (UniMORE 2008, prof. Macri).

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI COMUNICAZIONE

Comunicazione istituzionale: sono stato consulente per la comunicazione interna/esterna dell'Unione Romagna Faentina (2016); ho contribuito al piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale - Provincia di Milano (1999-2000), a programmi d'area vasta e transfrontalieri - Comune di Gorizia (1997), dei Centri territoriali per l'Impiego - Prov. di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), al Segretariato Sociale - Com. di Catania (2003);

Progettazione e docenza a corsi per addetti URP/Uffici Stampa L. 150/2000 e DPR 422/2001 - Consulenza e formazione per l'attivazione di **URP** (2000-2004 Comuni del distretto ceramico RE/MO, Province di Modena e Lecce, altri Enti);

Marketing territoriale e turistico: formazione per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, Centro Servizi Territoriale di Casarano LE 2008 e altri.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI FORMAZIONE

Mi occupo di formazione, valorizzazione e motivazione delle persone nelle organizzazioni complesse e nella PA dalla fine degli anni '80. Sono docente accreditato SNA, Accademia per l'Autonomia (ANCI, UPI, Min.Interno) e membro della Commissione formazione di APCO.

Progetto sistemi formativi, strumenti per la mappatura delle competenze e la valutazione d'impatto della formazione, sono stato consulente su questo tema di soggetti pubblici e privati tra cui FORMEZ - Ministero della Funzione Pubblica, Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, ANCI, UPI e primarie agenzie formative e di consulenza pubbliche e private, tra cui Ernst & Young, IFOA e altre.

Progetto, coordino e attuo interventi di alta formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo, tra cui FORMEZ, SSPAL Scuola Superiore della PA Locale 2010 - 2015, Unioncamere Emilia-Romagna 2005/2010, AUSSL 12 Veneziana 2000, AUSSL 18 Este, ASL Carbonia 2008, 2009, 2011; INPS: Direzione Reg.le Veneto, anni 2010 e prima 1996/97/98 - Direzioni. Regionali Trentino Alto Adige e Friuli

Venezia Giulia anni 1996/97/98; Regioni Emilia-Romagna 2004-08, Abruzzo 2004-07, Calabria 2000; Comuni di Trieste 1999/2000, Venezia 1997/98, Catania 2005, Belluno 2003/04/05/06; Unioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Puglia, Veneto e Regione Autonoma Siciliana, tra il 1996 e 2018; Federmanager Emilia Romagna 2004 e altre agenzie formative;

Progetto e applico strumenti di formazione a distanza e di e-learning: FORMEZ *webinar* sui temi della riforma, 2012/2015; Patti Territoriali Regione Puglia e Regione Autonoma Siciliana 2000/01/02/08, Area Sistema Casarano LE 2007/08 e altri Enti;

Progetto e conduco *Project Work* e sessioni di formazione *on the job* per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo, tra cui FORMEZ 2011 – 2017, Comune di Cagliari 2015-2017, Comune di Palermo 2015, Provincia di Milano 1998/99, INPS Direzioni Regionali Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia 1998/2010, PIT 9 Salentino LE 2006/07/08, PIT 3 Nord Barese 2007, Unioni/Associazioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna e Puglia 2004/05/06/07/08 e altri Enti locali 1995 – 2015;

Progetto e applico strumenti di rilevazione dei fabbisogni formativi (mappatura delle competenze e misurazione dei gap) per Unioni di Comuni in Emilia Romagna e Puglia 2006/07/08/09, Comuni di Maranello MO 2006, Casarano LE 2008-2009 e altri Enti.

- MADRELINGUA
ALTRE LINGUE
- Capacità di lettura
 - Capacità di scrittura
 - Capacità di espressione orale
-
- Capacità di lettura
 - Scrittura ed espressione orale

italiano

Inglese

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona – livello intermedio superiore B2

Francese, Spagnolo, Catalano

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona/elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

Grazie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero nelle aziende multinazionali in cui ho iniziato la mia attività lavorativa, alla successiva attività imprenditoriale e alla conduzione, di progetti ampi e di lunga durata, ho maturato una efficace capacità di direzione, di motivazione e orientamento al risultato delle persone. Interagisco positivamente con i vertici di organizzazioni complesse e coordino team interdisciplinari per risolvere snodi strategici organizzativi e gestionali di elevata complessità. Mi corrolo in modo positivo con clienti, colleghi, collaboratori e gruppi di lavoro per raggiungere i risultati attesi. Aggiorno e potenziò, con costante formazione e autoformazione, i miei strumenti professionali e "soft skill".

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Ho diretto strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione, sia in aziende multinazionali sia come imprenditore. Ho conseguito positivi risultati nel coordinamento di organizzazioni multidisciplinari. Coordino e porto al risultato atteso gruppi di lavoro eterogenei, operanti su progetti complessi e di ampia estensione temporale. Rispondo pienamente dei risultati miei e del team alla committenza, pubblica o privata.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Utilizzo correntemente: MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project) e analoghi Open Office; WEB e motori di ricerca; ho utilizzato MOODLE come piattaforma di e-learning; ho utilizzato Operating System GCOS6, GCOS7 e MSDOS, linguaggi di programmazione COBOL74 ed RPGII, metodologia di analisi strutturata DAFNE – Rete di Petri

CODICE DEONTOLOGICI
POLIZZA ASSICURATIVA
ALLEGATI

Aderisco al Codice Deontologico di APCO Associazione Consulenti Direzione e Organizzazione Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

Elenco delle pubblicazioni e dell'attività convegnistica (2 pagg.)

Autorizzo il trattamento dei dati personali a' sensi DLgs 196 del 30/03/2003 e degli articoli 6 e 7 del Regolamento europeo n. 679/2016. Sotto la mia personale responsabilità a' sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato DPR per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

Reggio Emilia, 22/08/2019

Pietro Bevilacqua

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

- Co-curatore co-autore dell'opera "Dieci anni di performance. I valutatori si raccontano", ed. Wolters Kluwer/CEDAM 2019;
- "Finalità, patologie e percorsi di miglioramento del processo valutativo" in "Azienditalia", n. 6/2018, ed. IPSOA;
- Co-curatore e co-autore dell'opera "2009 – 2017 La performance in evoluzione – oltre la performance" Atti del II Forum Nazionale degli OIV delle Regioni, Roma Camera dei Deputati, ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2017;
- "L'elenco nazionale degli OIV: contenuti, criticità e questioni aperte", in "Azienditalia – Il Personale", n. 2/2017, ed IPSOA;
- "Compiti dell'OIV dopo PNA2016 e DLgs 97/2016", con G. Vannutelli, in "Azienditalia Il Personale", n. 12/2016, ed. IPSOA;
- "Performance organizzativa, KPI e benchmarking nell'esperienza del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento", in Atti del Convegno Nazionale degli OIV delle Regioni e Province Autonome, Catanzaro, ed. Wolters Kluwer/CEDAM editore, 2016;
- "Il professionista della valutazione di performance pubbliche", in Meta Online - Harvard Business Review Italia, n. 1/2016;
- Co-autore, con il prof. Giancarlo Vecchi ed altri, del prodotto multimediale "Misurare e valutare la performance nella PA", Ministero della Funzione Pubblica – FORMEZ, coordinamento d.ssa Valeria de Magistris – 12/2015;
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale" ed. 2013 dopo il DL 174/2012", edizione aggiornata ed ampliata, a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale", a cura del prof. Stefano Pozzoli, editore Maggioli 2012, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Lavoro pubblico: dirigenti e dipendenti della nuova Pubblica Amministrazione" editore Forum Media Verona 2012, a cura del prof. Federico Fontana;
- "Applicare le fasce di merito alle Autonomie Locali", con G. Vannutelli, in "Azienditalia – Il Personale", n. 4/2011, IPSOA;
- Curatore e co-autore dell'opera "Manuale pratico per l'applicazione della Riforma Brunetta" editore Forum Media, Verona 2010-2011, in cui è autore delle sezioni "Trasparenza" 26 pagg.; "Piano della performance, misurazione e valutazione" 45 pagg.; "Premialità e merito" 67 pagg.; "Sanità pubblica e Riforma Brunetta: protocollo FIASO e progetto SIVEAS";
- Co-autore dell'opera "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001 (a cura del prof. Massimo Bianchi UniBO), in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti di lavoro per valutare la dirigenza e il personale dopo CCNL 1998/2001 e D. Lgs. 286/99";
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive" in "Italia Oggi" del 7/05/1999,
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro" in "Italia Oggi" del 20/04/2000
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" (dispensa SAL – Viareggio, 1998/2001);
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini" (dispensa SAL – Viareggio, 2002):
- "Valutare", Noventa Vicentina, 2007 in www.pattoareaberica.it

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE

- Co-autore de "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- "Bilancio di Fine Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in colophon); membro del Comitato Tecnico Scientifico.
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica" in "Italia Oggi" del 23/04/1999,
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato" in "Italia Oggi" del 30/04/1999,
- "Il controllo strategico dopo il D. Lgs. 286/99 e la L. 265/99" in "Italia Oggi" del 10/12/1999;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentaria dell'Ente Locale", in "Atti", numero monografico di "Rassegna degli Archivi di Stato", Poligrafico dello Stato 1998;
- "Il Cliente interno ed esterno" (dispensa SAL Viareggio, 2001);
- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie" in "Italia Oggi" del 22/02/2003;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004 www.forumpa.it/forumpa2004
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione" Parma 25 01 2006 in Atti, UPI Emilia-Romagna, 2006 (pubbl. sito UPI E-R);
- Co-autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006 (sito UPI E-R)
- "Marketing territoriale – strategia e obiettivi per il territorio", 2007 in www.areasistema.it
- "Sviluppo e promozione turistica del territorio", 2007 in www.areasistema.it;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", 2007 in <http://www.comcam.info>
- Intervista in "Le Province", N. 6 11/12 2009, "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", pagg. 36-39

RELAZIONI A CONVEGNI INTERNAZIONALI E NAZIONALI

- Organizzatore e chairman al IV Forum Nazionale OIV, Camera dei Deputati Roma, 10/06/2019;
- Organizzatore e relatore al III Forum Nazionale OIV, Milano, 08/05/2018;
- Relatore al convegno Ordine Dottori Commercialisti ODCEC "Funzione degli OIV negli Enti Pubblici", Napoli 05/02/2018;
- Organizzatore e relatore al II Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Camera dei Deputati Roma, 29/05/2017;
- Relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle performance pubbliche", Biblioteca della Camera dei Deputati, Palazzo San Macuto, Roma, 06/07/2016;
- Relatore di apertura al I Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;
- Nel 2013, 2014 e 2015, relatore a convegni nazionali sulla valutazione di performance nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (PoliBA e A. Moro), Reggio Calabria, Messina (ved., tra gli altri, sito www.formez.it);
- Chairman e relatore al convegno nazionale sul ciclo della performance negli Atenei c/o ForumPA 2014;
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle performance nelle Università", FORMEZ, Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni sulla Riforma Brunetta, FORMEZ Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", relazione sul tema "Il punto sulla Riforma Brunetta" Scandiano RE 23/11/2010, intervento pubblicato in www.comune.scandiano.re
- Relatore al convegno "Le novità normative in tema di rapporto di lavoro pubblico: il D.Lgs. 150/2009", 10/05/2010, CCIAAA di Parma, intervento pubblicato in www.provincia.parma.it/dlgs150 .
- Chairman e relatore al Seminario sulla Riforma Brunetta, ANCI Emilia-Romagna BO 22/02/2010
- Relatore su "Applicazione della Riforma Brunetta ai piccoli Comuni" alla 4° Assemblea Regionale ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010, intervento pubblicato in www.anci.emilia-romagna.it
- Relatore su "Cosa cambia con la Riforma Brunetta nei sistemi di valutazione" al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno "Programmare il mandato", ANCI Emilia-Romagna Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – relazione: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009, pubblicata in www.anci.emilia-romagna.it
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Chairman Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", ACRI Associazione Casse di Risparmio Italiane, Roma, 11/03/2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Chairman Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Seminario Reg.le IACP, relazione "Direzione per obiettivi e valutazione negli IACP emiliani", Bologna, Maggio 2000;
- Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta. L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Modena, gennaio 1998;
- CNEL Prima Conferenza Nazionale "La valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza", CNEL, Roma 04/06/1998;
- Convegno "Bilancio di Mandato", relazione dal titolo "Una metodologia d'approccio al Bilancio di Fine Mandato", Provincia di Roma, Apecchio (PS), 11/9/1998;
- Convegno CISPTEL - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, Cispel, 12 novembre 1998;
- Convegno Internazionale Network Universitario SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia, aprile 1997, con relazione su "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.

Reggio Emilia, 22/08/2019

Pietro Bevilacqua